



FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)

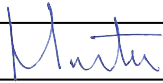
INDICADORES DE RESULTADOS AL 31 DICIEMBRE DE 2025

- **INDICADORES FINANCIEROS**
 - **PROPORCIÓN GASTO PROGRAMABLE**
 - **PROPORCIÓN GASTO DE OPERACIÓN (CORRIENTE)**
 - **PROPORCIÓN GASTO DE INVERSIÓN Y/O CAPITAL**
 - **PROPORCIÓN INVERSIÓN PÚBLICA**
 - **PROPORCIÓN DEL GASTO NO PROGRAMABLE**
 - **SERVICIOS PERSONALES EN EL GASTO DE OPERACIÓN**
 - **PROPORCIÓN DE LOS SERVICIOS PERSONALES**
 - **DEUDA PÚBLICA EN EL GASTO NO PROGRAMABLE**
 - **PROPORCIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA**
 - **PROPORCIÓN DEL GASTO DE SEGURIDAD PÚBLICA**

Indicador	Resultado	Parametro
01.- LIQUIDEZ (Activo Circulante / Pasivo Circulante)		
<p>\$5,611,314.82 / \$2,843,053.43</p> <p>Se dispone de 1.97 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Por lo que se cuenta con liquidez.</p>	1.97	<p>a) Positivo = mayor de 1.1 veces</p> <p>b) Aceptable = de 1.0 a 1.1 veces</p> <p>c) No aceptable = menor a 1.0 veces</p>
02.- MÁRGEN DE SEGURIDAD ((Activo Circulante - Pasivo Circulante) / Pasivo Circulante)		
<p>(\$5,611,314.82 - \$2,843,053.43) / \$2,843,053.43</p> <p>Se cuenta con un nivel positivo de margen de seguridad para solventar contingencias.</p>	97.36%	<p>a) Positivo = mayor a 35%</p> <p>b) Aceptable = de 0% a 35%</p> <p>c) No aceptable = menor a 0%</p>
03.-PROPORCIÓN DEL PASIVO A CORTO PLAZO SOBRE EL PASIVO TOTAL (Pasivo Circulante/Pasivo Total)		
<p>(\$2,843,053.43 / \$3,905,300.76)</p> <p>El resultado indica que el financiamiento a corto plazo predomina respecto al pasivo a largo plazo.</p>	72.79%	<p>a) Positivo = mayor o igual a 50%</p> <p>b) No Aceptable = menor a 50%</p>
04.- SOLVENCIA (Pasivo Total / Activo Total)		
<p>\$3,905,300.76 / \$15,123,538.12</p> <p>Se cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.</p>	25.82%	<p>a) Positivo = mayor a 35%</p> <p>b) Aceptable = de 0% a 35%</p> <p>c) No aceptable = menor a 0%</p>
05.- AUTONOMÍA FINANCIERA (Ingresos Propios / Ingresos Totales)		
<p>\$70,705,235.72 / \$70,705,235.72</p> <p>El resultado refleja el porcentaje de los ingresos propios, por lo que se cuenta con autonomía financiera.</p>	100.00%	<p>a) Positivo = mayor o igual a 50%</p> <p>b) No aceptable = menor a 50%</p>
06.- AUTONOMÍA FINANCIERA PARA CUBRIR EL GASTO CORRIENTE (Ingresos Propios / Gasto Corriente)		
<p>\$70,705,235.72 / \$68,595,444.69</p> <p>El gasto corriente es cubierto en un 103.07% con recursos propios, por lo cual se cuenta con un nivel positivo de autonomía financiera, para cubrir su gasto corriente.</p>	103.07%	<p>a) Positivo = mayor al 55%</p> <p>b) Aceptable = 45% al 55%</p> <p>c) No aceptable = menor al 45%</p>
07.- REALIZACIÓN DE INVERSIONES, SERVICIOS Y BENEFICIO SOCIAL (Gasto de capital / Otros Ingresos)		
	0.00	<p>a) Positivo = mayor al 70%</p> <p>b) Aceptable = 60% al 70%</p> <p>c) No aceptable = menor al 60%</p>
08.- RESULTADO FINANCIERO ((Saldo Inicial + Ingresos Totales) / Gasto Total)		
<p>\$13,433,652.83 + \$70,705,235.72 / \$68,894,407.29</p> <p>Se cuenta con un nivel Positivo de equilibrio financiero en la administración de los recursos.</p>	1.22	<p>a) Positivo = Igual o mayor a 1</p> <p>b) No Aceptable = Menor a 1</p>
09.- PROPORCIÓN DEL GASTO CORRIENTE SOBRE EL GASTO TOTAL (Gasto corriente / Gasto Total)		
<p>\$68,595,444.69 / \$68,894,407.29</p> <p>El gasto corriente representan el 99.56% del gasto total.</p>	99.56%	
10.- PROPORCIÓN DE LOS SERVICIOS PERSONALES S/GASTO CORRIENTE (Servicios Personales/Gasto corriente)		
<p>\$24,171,081.02 / \$68,595,444.69</p> <p>Los servicios personales representan el 35.23% del gasto corriente.</p>	35.23%	

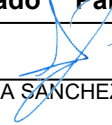
Indicador

Resultado Parametro



LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO

DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ

ADMINISTRADORA GENERAL





FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción Gasto Programable
Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión 03/feb./2026
11:46 p. m.

PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO

Nombre del Indicador:

Proporción Gasto Programable

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto programable con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

TGP=Total de Gasto Programable TE=Total de Egreso

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

$$\frac{TGP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

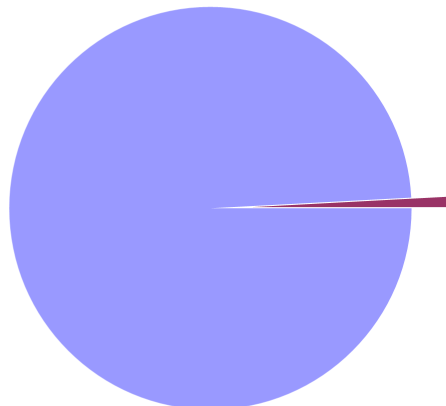
Miles de pesos

Indicador

TGP \$68,894,407.00

99.16 %

TE \$69,481,509.00



99.16 %
0.84 %

Manter





**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR**

Proporción Gasto Programable

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:46 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL





FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción Gasto de Operación (corriente)

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Al 31/dic./2025

Fecha y hora de Impresión 03/feb./2026
11:52 p. m.

PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO

Nombre del Indicador:

Proporción Gasto de Operación (corriente)

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto de operacion con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

TGO= Total de Gasto de Operación(corriente) TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

$$\frac{TGO}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

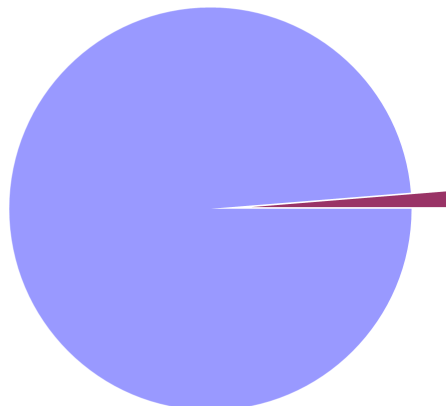
Miles de pesos

Indicador

TGO \$68,595,445.00

98.72 %

TE \$69,481,509.00



98.72 %
1.28 %

GOBIERNO DE
BAJA CALIFORNIA SUR
FONMAR
FONDO PARA LA PROTECCIÓN
DE LOS RECURSOS MARINOS



FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS BAJA CALIFORNIA SUR

Proporción Gasto de Operación (corriente)

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:52 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SÁNCHEZ HERNÁNDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR**
Proporción Gasto de Inversión y/o Capital
Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:53 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción Gasto de Inversión y/o Capital

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto de inversion y/o capital con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

TGIC= Total de Gasto de Inversión y/o Capital TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

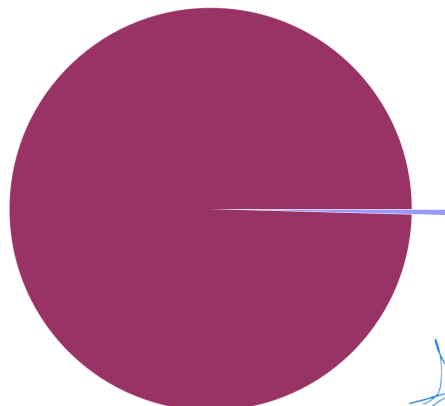
$$\frac{\text{TGIC}}{\text{TE}} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos		Indicador
TGIC	\$298,963.00	0.43 %
TE	\$69,481,509.00	

0.43 %
99.57 %



Manter

[Signature]



FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS BAJA CALIFORNIA SUR

Proporción Gasto de Inversión y/o Capital

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:53 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL





FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción Inversión Pública
Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión 03/feb./2026
11:54 p. m.

PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO

Nombre del Indicador:

Proporción Inversión Pública

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto de la inversion publica con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

IP= Inversión Pública TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

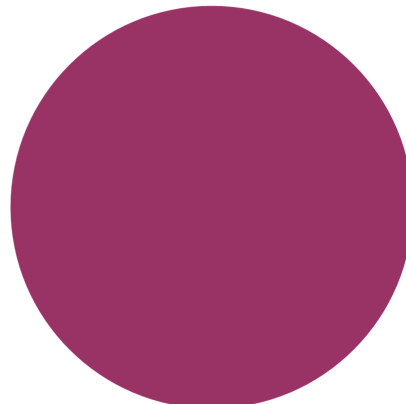
$$\frac{IP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos		Indicador
IP	\$0.00	0.00 %
TE	\$69,481,509.00	

0.00 %
100.00 %



Marta

[Signature]





**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción Inversión Pública**

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:54 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción del Gasto No Programable
Al 31/dic./2025**

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:54 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción del Gasto No Programable

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto no programable con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

TGNP=Total de Gasto Programable TE=Total de Egreso

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

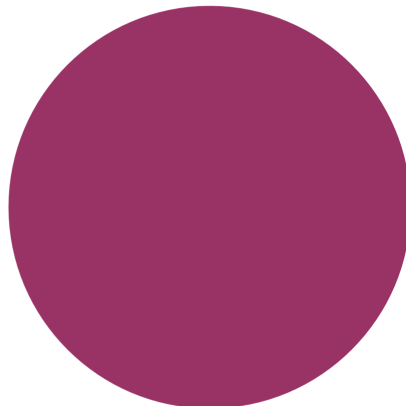
$$\frac{\text{TGNP}}{\text{TE}} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos		Indicador
TGNP	\$0.00	0.00 %
TE	\$69,481,509.00	

0.00 %
 100.00 %



Martín
[Signature]



FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS BAJA CALIFORNIA SUR

Proporción del Gasto No Programable

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:54 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SÁNCHEZ HERNÁNDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Servicios Personales en el Gasto de Operación

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de los servicios personales con respecto al total de gastos de operación

Variables que intervienen:

SP= Servicios Personales TGO= Total de Gastos de Operación
(corriente)

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios
anteriores

Formula:

$$\frac{SP}{TGO} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

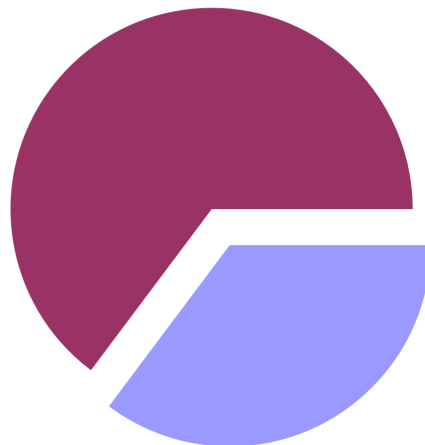
Miles de pesos

Indicador

SP \$24,171,081.00

35.24 %

TGO \$68,595,445.00



35.24 %
64.76 %

Manter
[Signature]



FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS BAJA CALIFORNIA SUR

Servicios Personales en el Gasto de Operación

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:55 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL





FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción de los Servicios Personales

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Al 31/dic./2025

Fecha y hora de Impresión 03/feb./2026 11:55 p. m.

PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO

Nombre del Indicador:

Proporción de los Servicios Personales

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de los servicios personales con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

SP= Servicios Personales TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

$$\frac{SP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

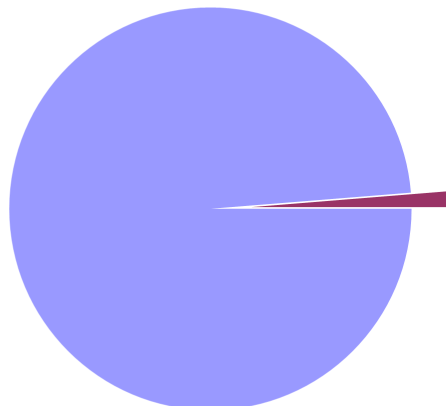
Miles de pesos

Indicador

SP \$68,595,445.00

98.72 %

TE \$69,481,509.00



98.72 %
1.28 %

Martha

J





FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS BAJA CALIFORNIA SUR

Proporción de los Servicios Personales

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:55 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL





FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Deuda Pública en el Gasto No Programable
Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión 03/feb./2026 11:57 p. m.

PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO

Nombre del Indicador:

Deuda Pública en el Gasto No Programable

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de la deuda publica con respecto al total de gasto no programable

Variables que intervienen:

DP= Deuda Pública TGNP= Total de Gasto No Programable

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

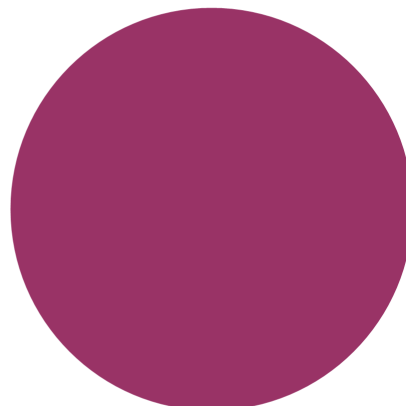
$$\frac{DP}{TGNP} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos		Indicador
DP	\$0.00	0.00 %
TGNP	\$98,781,560.00	

0.00 %
100.00 %



Manter
J.



FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS BAJA CALIFORNIA SUR

Deuda Pública en el Gasto No Programable

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:57 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SÁNCHEZ HERNÁNDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL





FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción de la Deuda Pública
Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión 03/feb./2026
11:56 p. m.

PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO

Nombre del Indicador:

Proporción de la Deuda Pública

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de la deuda publica con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

DP= Deuda Pública TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

$$\frac{DP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

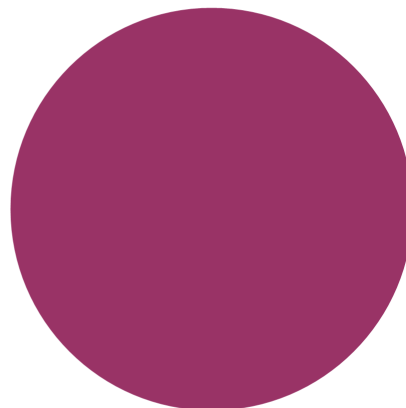
Miles de pesos

Indicador

DP \$0.00

0.00 %

TE \$69,481,509.00



0.00 %
100.00 %

Marta

JF



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción de la Deuda Pública**

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:56 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL





FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción del Gasto de Seguridad Pública
Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión 03/feb./2026
11:57 p. m.

PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO

Nombre del Indicador:

Proporción del Gasto de Seguridad Pública

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de la función seguridad pública con respecto al egreso total

Variables que intervienen:

SP= Seguridad Pública TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

$$\frac{SP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

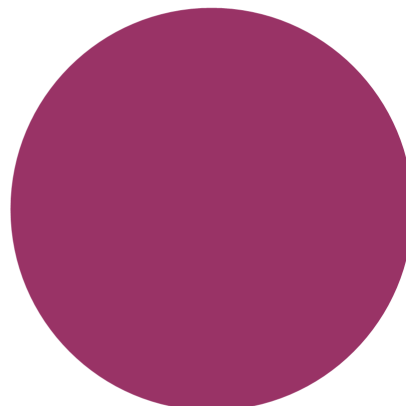
Miles de pesos

Indicador

SP \$0.00

0.00 %

TE \$69,481,509.00



0.00 %
100.00 %

Manter

[Signature]





FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS BAJA CALIFORNIA SUR

Proporción del Gasto de Seguridad Pública

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:57 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SÁNCHEZ HERNÁNDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL

