



FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)

INDICADORES DE RESULTADOS AL 31 DICIEMBRE DE 2025

- INDICADORES FINANCIEROS
 - PROPORCIÓN GASTO PROGRAMABLE
 - PROPORCIÓN GASTO DE OPERACIÓN (CORRIENTE)
 - PROPORCIÓN GASTO DE INVERSIÓN Y/O CAPITAL
 - PROPORCIÓN INVERSIÓN PÚBLICA
 - PROPORCIÓN DEL GASTO NO PROGRAMABLE
- SERVICIOS PERSONALES EN EL GASTO DE OPERACIÓN
 - PROPORCIÓN DE LOS SERVICIOS PERSONALES
 - DEUDA PÚBLICA EN EL GASTO NO PROGRAMABLE
 - PROPORCIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA
 - PROPORCIÓN DEL GASTO DE SEGURIDAD PÚBLICA

**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Indicadores Financieros
Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025**

Usu: supervisor
Rep: rptIndicadores

Fecha y hora de impresión | 03/feb./2026
11:44 p. m.

Indicador	Resultado	Parametro
01.- LIQUIDEZ (Activo Circulante / Pasivo Circulante)		
\$5,611,314.82 / \$2,843,053.43	1.97	a) Positivo = mayor de 1.1 veces b) Aceptable = de 1.0 a 1.1 veces c) No aceptable = menor a 1.0 veces
Se dispone de 1.97 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Por lo que se cuenta con liquidez.		
02.- MÁRGEN DE SEGURIDAD ((Activo Circulante - Pasivo Circulante) / Pasivo Circulante)		
(\$5,611,314.82 - \$2,843,053.43) / \$2,843,053.43	97.36%	a) Positivo = mayor a 35% b) Aceptable = de 0% a 35% c) No aceptable = menor a 0%
Se cuenta con un nivel positivo de margen de seguridad para solventar contingencias.		
03.-PROPORCIÓN DEL PASIVO A CORTO PLAZO SOBRE EL PASIVO TOTAL (Pasivo Circulante/Pasivo Total)		
(\$2,843,053.43 / \$3,905,300.76)	72.79%	a) Positivo = mayor o igual a 50% b) No Aceptable = menor a 50%
El resultado indica que el financiamiento a corto plazo predomina respecto al pasivo a largo plazo.		
04.- SOLVENCIA (Pasivo Total / Activo Total)		
\$3,905,300.76 / \$15,123,538.12	25.82%	a) Positivo = mayor a 35% b) Aceptable = de 0% a 35% c) No aceptable = menor a 0%
Se cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.		
05.- AUTONOMÍA FINANCIERA (Ingresos Propios / Ingresos Totales)		
\$70,705,235.72 / \$70,705,235.72	100.00%	a) Positivo = mayor o igual a 50% b) No aceptable = menor a 50%
El resultado refleja el porcentaje de los ingresos propios, por lo que se cuenta con autonomía financiera.		
06.- AUTONOMÍA FINANCIERA PARA CUBRIR EL GASTO CORRIENTE (Ingresos Propios / Gasto Corriente)		
\$70,705,235.72 / \$68,595,444.69	103.07%	a) Positivo = mayor al 55% b) Aceptable = 45% al 55% c) No aceptable = menor al 45%
El gasto corriente es cubierto en un 103.07% con recursos propios, por lo cual se cuenta con un nivel positivo de autonomía financiera, para cubrir su gasto corriente.		
07.- REALIZACIÓN DE INVERSIONES, SERVICIOS Y BENEFICIO SOCIAL (Gasto de capital / Otros Ingresos)		
	0.00	a) Positivo = mayor al 70% b) Aceptable = 60% al 70% c) No aceptable = menor al 60%
08.- RESULTADO FINANCIERO ((Saldo Inicial + Ingresos Totales) / Gasto Total)		
\$13,433,652.83 + \$70,705,235.72 / \$68,894,407.29	1.22	a) Positivo = Igual o mayor a 1 b) No Aceptable = Menor a 1
Se cuenta con un nivel Positivo de equilibrio financiero en la administración de los recursos.		
09.- PROPORCIÓN DEL GASTO CORRIENTE SOBRE EL GASTO TOTAL (Gasto corriente / Gasto Total)		
\$68,595,444.69 / \$68,894,407.29	99.56%	
El gasto corriente representan el 99.56% del gasto total.		
10.- PROPORCIÓN DE LOS SERVICIOS PERSONALES S/GASTO CORRIENTE (Servicios Personales/Gasto corriente)		
\$24,171,081.02 / \$68,595,444.69	35.23%	
Los servicios personales representan el 35.23% del gasto corriente.		



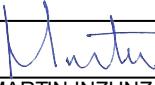
Martínez

J. J.

**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Indicadores Financieros
Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025**

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadores

Fecha y hora de impresión | 03/feb./2026
11:44 p. m.

Indicador	Resultado	Parametro
 LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR	 LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ ADMINISTRADORA GENERAL	



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción Gasto Programable**

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:46 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción Gasto Programable

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto programable con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

TGP=Total de Gasto Programable TE=Total de Egreso

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

$$\frac{\text{TGP}}{\text{TE}} \times 100$$

Medios de Verificación:

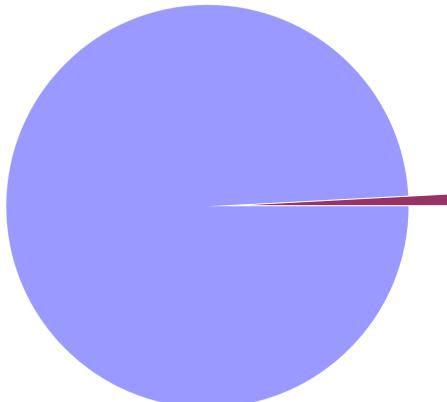
Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos

Indicador

TGP	\$68,894,407.00	99.16 %
TE	\$69,481,509.00	

99.16 %
0.84 %



Martín



GOBIERNO DE
BAJA CALIFORNIA SUR
FONMAR
FONDO PARA LA PROTECCIÓN
DE LOS RECURSOS MARINOS

**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción Gasto Programable**

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de impresión | 03/feb./2026
11:46 p. m.



LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SÁNCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR**
Proporción Gasto de Operación (corriente)

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Al 31/dic./2025

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:52 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción Gasto de Operación (corriente)

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto de operación con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

TGO= Total de Gasto de Operación(corriente) TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

$$\frac{\text{TGO}}{\text{TE}} \times 100$$

Medios de Verificación:

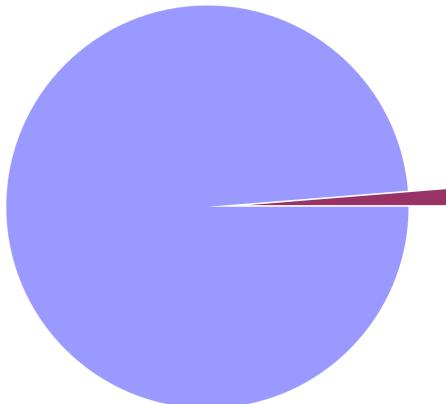
Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos

Indicador

TGO	\$68,595,445.00	98.72 %
TE	\$69,481,509.00	

98.72 %
1.28 %







**GOBIERNO DE
BAJA CALIFORNIA SUR**
FONMAR
FONDO PARA LA PROTECCIÓN
DE LOS RECURSOS MARINOS

**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR**
Proporción Gasto de Operación (corriente)

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de impresión | 03/feb./2026
11:52 p. m.



LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SÁNCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL

**GOBIERNO DE
BAJA CALIFORNIA SUR**



FONDO PARA LA PROTECCIÓN
DE LOS RECURSOS MARINOS

**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR**
Proporción Gasto de Inversión y/o Capital

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Al 31/dic./2025

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:53 p. m.

PRESUPUESTO

INDICADORES DE GASTO

Nombre del Indicador:

Proporción Gasto de Inversión y/o Capital

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto de inversión y/o capital con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

TGIC= Total de Gasto de Inversión y/o Capital TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

$$\frac{\text{TGIC}}{\text{TE}} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos

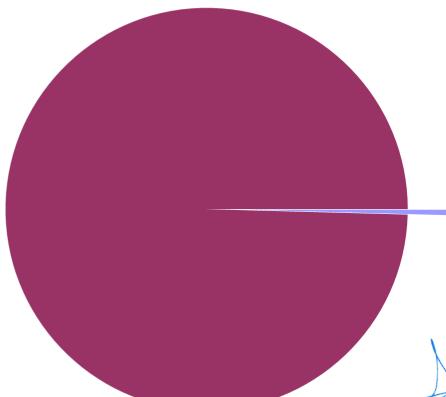
Indicador

TGIC \$298,963.00

0.43 %

TE \$69,481,509.00

0.43 %
99.57 %



Martín

J.

FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS

BAJA CALIFORNIA SUR

Proporción Gasto de Inversión y/o Capital

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de impresión | 03/feb./2026
11:53 p. m.



LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción Inversión Pública**

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Al 31/dic./2025

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:54 p. m.

PRESUPUESTO

INDICADORES DE GASTO

Nombre del Indicador:

Proporción Inversión Pública

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto de la inversión pública con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

IP= Inversión Pública TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

$$\frac{IP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

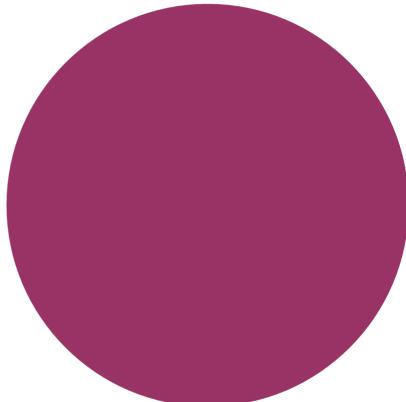
Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos

Indicador

IP	\$0.00	0.00 %
TE	\$69,481,509.00	

0.00 %
100.00 %



Martín

J.

GOBIERNO DE
BAJA CALIFORNIA SUR
FONMAR
FONDO PARA LA PROTECCIÓN
DE LOS RECURSOS MARINOS

**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción Inversión Pública**

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de impresión | 03/feb./2026
11:54 p. m.



LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción del Gasto No Programable**

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Al 31/dic./2025

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:54 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción del Gasto No Programable

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto no programable con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

TGNP=Total de Gasto Programable TE=Total de Egreso

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

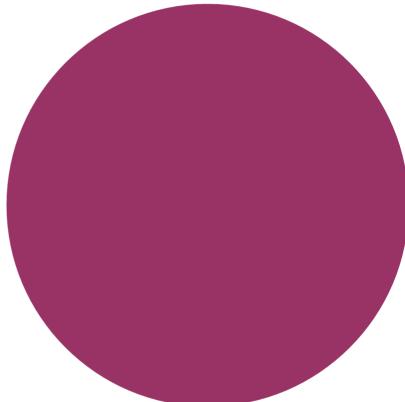
$$\frac{\text{TGNP}}{\text{TE}} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos	Indicador
TGNP \$0.00	0.00 %
TE \$69,481,509.00	

0.00 %
100.00 %



Martín

J

GOBIERNO DE
BAJA CALIFORNIA SUR
FONMAR
FONDO PARA LA PROTECCIÓN
DE LOS RECURSOS MARINOS

**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR**
Proporción del Gasto No Programable

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de impresión | 03/feb./2026
11:54 p. m.



LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SÁNCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Servicios Personales en el Gasto de Operación**

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:55 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Servicios Personales en el Gasto de Operación

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de los servicios personales con respecto al total de gastos de operación

Variables que intervienen:

SP= Servicios Personales TGO= Total de Gastos de Operación
(corriente)

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios
anteriores

Formula:

$$\frac{SP}{TGO} \times 100$$

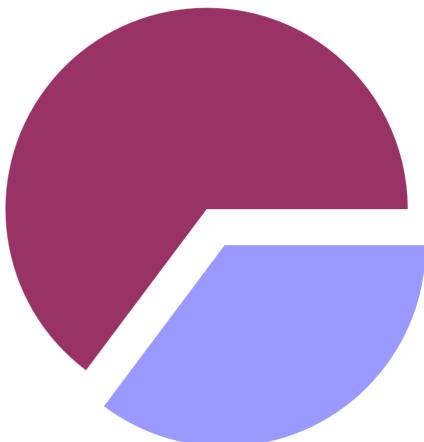
Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos

Indicador

SP	\$24,171,081.00	35.24 %
TGO	\$68,595,445.00	



Martín
J.

**GOBIERNO DE
BAJA CALIFORNIA SUR**
FONMAR
FONDO PARA LA PROTECCIÓN
DE LOS RECURSOS MARINOS

**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR**
Servicios Personales en el Gasto de Operación

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de impresión | 03/feb./2026
11:55 p. m.



LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR**
Proporción de los Servicios Personales

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Al 31/dic./2025

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:55 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción de los Servicios Personales

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de los servicios personales con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

SP= Servicios Personales TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

$$\frac{SP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

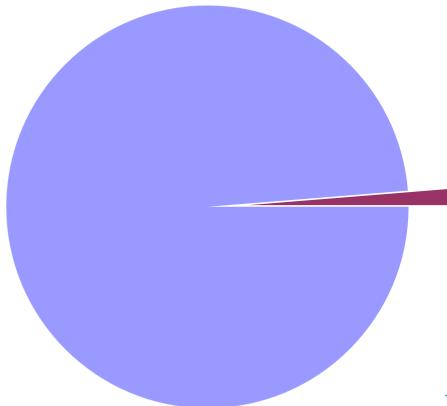
Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos

Indicador

SP	\$68,595,445.00	98.72 %
TE	\$69,481,509.00	

98.72 %
1.28 %



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción de los Servicios Personales**

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de impresión | 03/feb./2026
11:55 p. m.



LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SÁNCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Deuda Pública en el Gasto No Programable**

AI 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:57 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Deuda Pública en el Gasto No Programable

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de la deuda publica con respecto al total de gasto no programable

Variables que intervienen:

DP= Deuda Pública TGNP= Total de Gasto No Programable

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

$$\frac{DP}{TGNP} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

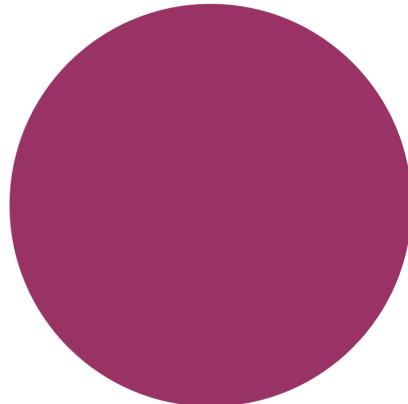
Miles de pesos

Indicador

DP \$0.00 0.00 %

TGNP \$98,781,560.00

0.00 %
100.00 %



Martín



GOBIERNO DE
BAJA CALIFORNIA SUR



FONMAR
FONDO PARA LA PROTECCIÓN
DE LOS RECURSOS MARINOS

**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Deuda Pública en el Gasto No Programable**

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y 03/feb./2026
hora de Impresión 11:57 p. m.



LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción de la Deuda Pública**

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Al 31/dic./2025

Fecha y hora de impresión | 03/feb./2026
11:56 p. m.

PRESUPUESTO

INDICADORES DE GASTO

Nombre del Indicador:

Proporción de la Deuda Pública

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de la deuda publica con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

DP= Deuda Pública TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

$$\frac{DP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

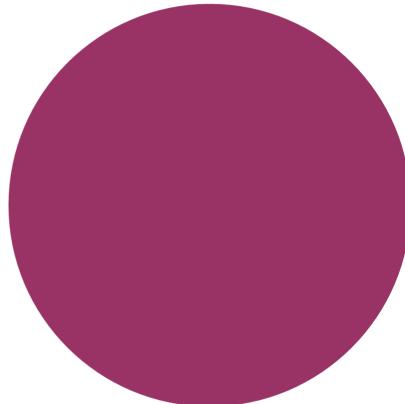
Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos

Indicador

DP	\$0.00	0.00 %
TE	\$69,481,509.00	

0.00 %
100.00 %



Martín



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción de la Deuda Pública**

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de impresión | 03/feb./2026
11:56 p. m.



LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS
BAJA CALIFORNIA SUR**
Proporción del Gasto de Seguridad Pública

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 03/feb./2026
11:57 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción del Gasto de Seguridad Pública

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de la función seguridad pública con respecto al egreso total

Variables que intervienen:

SP= Seguridad Pública TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

Formula:

$$\frac{SP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

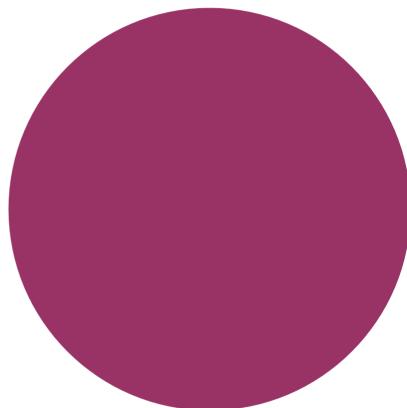
Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos

Indicador

SP	\$0.00	0.00 %
TE	\$69,481,509.00	

0.00 %
100.00 %



Martín

J.

FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS

BAJA CALIFORNIA SUR

Proporción del Gasto de Seguridad Pública

Al 31/dic./2025

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de impresión | 03/feb./2026
11:57 p. m.



LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SÁNCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL

GOBIERNO DE
BAJA CALIFORNIA SUR



FONDO PARA LA PROTECCIÓN
DE LOS RECURSOS MARINOS