



## **FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)**

### **INFORMACION CONTABLE**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

- **0311 ESTADO DE ACTIVIDADES**
- **0312 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**
- **0313 ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA**
- **0314 ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA**
  - **0315 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**
  - **0316 ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO**
- **0317 ESTADO ANALITICO DE DEUDA Y OTROS PASIVOS**
- **0318 INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**
- **0319 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**
  - a) **NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**
  - b) **NOTAS DE DESGLOCE**
  - c) **NOTAS DE MEMORÍA (CUENTAS DE ORDEN)**

FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



Estado de Actividades Mensual  
Del 01 al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>12,509,164</b>	<b>68,653,984</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	-3,295	409,255
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	12,512,460	68,244,729
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0</b>	<b>475,200</b>
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	475,200
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>12,509,164</b>	<b>69,129,184</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>9,175,638</b>	<b>62,904,984</b>
Servicios Personales	4,741,885	22,994,191
Materiales y Suministros	892,008	8,049,879
Servicios Generales	3,541,745	31,860,914
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>-300,000</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-300,000	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>2,654,530</b>	<b>3,323,225</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	2,654,530	2,353,134
Provisiones	0	970,091
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>11,530,167</b>	<b>66,228,209</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>978,997</b>	<b>2,900,974</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA GENERAL

## FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



Estado de Actividades Acumulado  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>70,705,236</b>	<b>68,653,984</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	409,255
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	70,705,236	68,244,729
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0</b>	<b>475,200</b>
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	475,200
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>70,705,236</b>	<b>69,129,184</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>68,595,445</b>	<b>62,904,984</b>
Servicios Personales	24,171,081	22,994,191
Materiales y Suministros	9,878,407	8,049,879
Servicios Generales	34,545,957	31,860,914
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>3,237,237</b>	<b>3,323,225</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	2,654,530	2,353,134
Provisiones	582,707	970,091
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>71,832,682</b>	<b>66,228,209</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-1,127,446</b>	<b>2,900,974</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA GENERAL

Cuenta Pública 2025  
FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	116,838	128,333	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,843,053	4,379,226
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,494,477	7,956,002	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>5,611,315</b>	<b>8,084,335</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>2,843,053</b>	<b>4,379,226</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	16,708,731	10,872,233	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	1,383,476	1,383,476	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-8,622,484	-5,967,955	Provisiones a Largo Plazo	1,062,247	970,091
Activos Diferidos	42,500	42,500			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>1,062,247</b>	<b>970,091</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>9,512,223</b>	<b>6,330,255</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>3,905,301</b>	<b>5,349,317</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>15,123,538</b>	<b>14,414,591</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>11,218,237</b>	<b>9,065,273</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-1,127,446	2,900,974
			Resultados de Ejercicios Anteriores	12,345,683	6,164,299
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>11,218,237</b>	<b>9,065,273</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>	<b>15,123,538</b>	<b>14,414,591</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



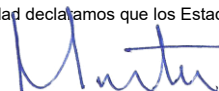
LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA GENERAL

**Cuenta Pública 2025**  
**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>6,164,299</b>	<b>2,900,974</b>		<b>9,065,273</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	2,900,974	0	2,900,974
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	6,164,299	0	0	6,164,299
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>0</b>	<b>6,164,299</b>	<b>2,900,974</b>	<b>0</b>	<b>9,065,273</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>6,181,385</b>	<b>-4,028,421</b>		<b>2,152,964</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-1,127,446	0	-1,127,446
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	6,181,385	-2,900,974	0	3,280,410
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>0</b>	<b>12,345,683</b>	<b>-1,127,446</b>	<b>0</b>	<b>11,218,237</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO**  
**DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR**



  
**LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ**  
**ADMINISTRADORA GENERAL**

**Cuenta Pública 2025**  
**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>5,127,550</b>	<b>5,836,498</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>2,473,021</b>	<b>0</b>
Efectivo y Equivalentes	11,495	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,461,526	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>2,654,530</b>	<b>5,836,498</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	5,836,498
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	2,654,530	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>92,156</b>	<b>1,536,173</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>1,536,173</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	1,536,173
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>92,156</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	92,156	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>6,181,385</b>	<b>4,028,421</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>6,181,385</b>	<b>4,028,421</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	4,028,421
Resultados de Ejercicios Anteriores	6,181,385	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA GENERAL

## Cuenta Pública 2025

## FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)

## Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>68,287,448</b>	<b>64,489,184</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	409,255
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	65,292,776	64,079,929
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	2,994,672	0
<b>Aplicación</b>	<b>67,999,980</b>	<b>61,922,555</b>
Servicios Personales	23,586,020	21,773,364
Materiales y Suministros	9,878,407	8,024,959
Servicios Generales	34,535,553	31,036,335
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	1,087,897
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>287,468</b>	<b>2,566,629</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>298,963</b>	<b>2,440,448</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	298,963	2,440,448
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-298,963</b>	<b>-2,440,448</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-11,495</b>	<b>126,181</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>128,333</b>	<b>2,152</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>116,838</b>	<b>128,333</b>

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



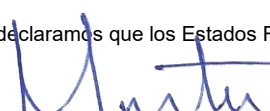
LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA GENERAL

**Cuenta Pública 2025**  
**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>14,414,591</b>	<b>156,104,624</b>	<b>155,395,676</b>	<b>15,123,538</b>	<b>708,947</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>8,084,335</b>	<b>150,268,126</b>	<b>152,741,147</b>	<b>5,611,315</b>	<b>-2,473,021</b>
Efectivo y Equivalentes	128,333	71,017,866	71,029,360	116,838	-11,495
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	7,956,002	76,390,261	78,851,786	5,494,477	-2,461,526
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	2,860,000	2,860,000	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>6,330,255</b>	<b>5,836,498</b>	<b>2,654,530</b>	<b>9,512,223</b>	<b>3,181,968</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	10,872,233	5,836,498	0	16,708,731	5,836,498
Activos Intangibles	1,383,476	0	0	1,383,476	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-5,967,955	0	2,654,530	-8,622,484	-2,654,530
Activos Diferidos	42,500	0	0	42,500	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO**  
**DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR**



  
**LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ**  
**ADMINISTRADORA GENERAL**

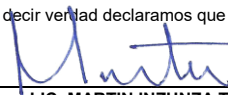


**Cuenta Pública 2025**  
**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**





Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total de Otros Pasivos</b>	Peso	México	<b>5,349,317</b>	<b>3,905,301</b>
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			<b>5,349,317</b>	<b>3,905,301</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO**  
**DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR**



  
**LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ**  
**ADMINISTRADORA GENERAL**

<div>  <div> <b>FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)</b>  Informe sobre Pasivos Contingentes  Al 31 de Diciembre de 2025 </div>  </div>	
	CONCEPTO
JUICIOS	<b>DEMANDAS LABORALES DE EX TRABAJADORES:</b>  <b>HECTOR JAVIER SARABIA BARREDA EXPEDIENTE 004/2022/I</b> JUNTA ESPECIAL NUMERO 58 DE LA FEDERAL DE CONCILIACION Y ARBITRAJE. LA PAZ, BAJA CALIFORNIA SUR.  <b>JESUS CESEÑA BURGOIN</b> JUNTA FEDERAL EXPEDIENTE 06/2022  <b>ALEJANDRA LEAL CASTRO</b> TRIBUNAL LABORAL SJC NÚMERO DE EXPEDIENTE 0056/2025
GARANTÍAS	EL ENTE NO HA SIDO AVAL O GARANTIA ANTE UN ACREEDOR POR EL OTORGAMIENTO DE CREDITOS A UN TERCERO
AVALES	EL ENTE NO HA SIDO AVAL O GARANTIA ANTE UN ACREEDOR POR EL OTORGAMIENTO DE CREDITOS A UN TERCERO
PENSIONES Y JUBILACIONES	NO EXISTEN COMPROMISOS CONTRAACTUALES QUE OBLIGUEN AL ENTE A PAGAR A PENSIONISTAS Y JUBILADOS O A SUS FAMILIARES, NI PAGOS ADICIONALES A PERSONAL RETIRADO.
DEUDA CONTINGENTE	NO SE HAN ASUMIDO DE MANERA SOLIDARIA O SUBSIDIARIA FINANCIAMIENTOS SIN FUENTE O GARANTIA DE PAGO DEFINIDA.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del



**LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO**  
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR



**FONMAR**  
FONDO PARA LA PROTECCIÓN  
DE LOS RECURSOS MARINOS



**LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ**  
ADMINISTRADORA GENERAL



GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR



## Fondo para la Protección de los Recursos Marinos

Oficio núm. DGF/041-26

La Paz, Baja California Sur a 30 de enero del 2026.

“2026, Cincuenta años de fundación del Benemérito Centro Regional de Educación Normal Marcelo Rubio Ruiz”

“2026, Año del centenario del natalicio del Dr. Miguel León Portilla”

“2026, Año del cincuentenario de la fundación de la Universidad Autónoma del Baja California Sur”

**L.C. RICARDO VERDUGO LLANAS**  
**AUDITOR SUPERIOR DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR**  
**PRESENTE.**

En cumplimiento del Artículo 13 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Baja California Sur y continuando con los trabajos de presentación de los informes de la Cuenta Pública 2025, mes de diciembre; **Manifestamos bajo protesta de decir verdad lo siguiente:**

1.- Referente al Formato 0318 Informe sobre Pasivos Contingentes:

No se cumplen condiciones, para reconocer una provisión sobre Pasivos Contingentes en los siguientes rubros, ya que:

- El ente no ha sido aval o garantía ante un acreedor por el otorgamiento de créditos a un tercero.
- No existen compromisos contractuales que obliguen al ente a pagar a pensionistas y jubilados o a sus familiares ni pagos adicionales a personal retirado.
- No se han asumido de manera solidaria o subsidiaria financiamientos sin fuente o garantía de pago definida.

2.- Referente al Formato 0323 Endeudamiento Neto:

Manifestamos que el Ente no cuenta con adeudos con instituciones financieras de ninguna índole, ya que nunca ha solicitado créditos o financiamientos para enfrentar sus compromisos financieros a la fecha.

3.- Referente al Formato 0324 Intereses de la Deuda:

Manifestamos que el Ente no cuenta con adeudos con instituciones financieras de ninguna índole, ya que nunca ha solicitado créditos o financiamientos para enfrentar sus compromisos financieros a la fecha, por lo cual no se generan intereses por deuda.

4.- Referente al Formato 0332 Programa y Proyectos de Inversión:

Manifestamos que el Ente no ha llevado a cabo programas o proyectos de inversión a la fecha, por lo cual no se tienen datos que informar al respecto.

5.- Referente al Formato 0344 Montos pagados por ayudas o subsidios:

Manifestamos que el Ente no ha llevado a cabo programas de apoyo para el pago de ayudas o subsidios a la fecha, por lo cual no se tienen datos que informar al respecto.

6.- Referente al Formato 0345 Indemnización y Liquidaciones del Personal:

No ha habido en el presente periodo Indemnizaciones y/o Liquidaciones de Personal.

7.- Referente al Formato 0346 Avance Financiero de Obras y Acciones (Recursos Propios y Federales)

En esta Entidad no se llevan a cabo Obras o Acciones ni con Recursos Propios ni Federales.

Sin otro particular, me despido con un cordial y afectuoso saludo.

ATENTAMENTE,

**LIC. MARTÍN INZUNZA TAMAYO**  
**DIRECTOR GENERAL DEL FIDEICOMISO “FONDO PARA LA**  
**PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS” (FONMAR)**



C.c.p. Expediente.

Calle Isabel la Católica esq. con Melchor Ocampo  
Colonia Centro, C.P. 23000, La Paz, B.C.S.  
Tel (612) 123-38-07 E-mail.- fonmar.bcs@gmail.com



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Formato de reforma 06/12/2022

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

Las Notas a los Estados Financieros deberán incluir en el encabezado los siguientes datos: Nombre del Ente Público, la denominación "Notas a los Estados Financieros", periodo de que se trata y la unidad monetaria en que están expresadas las cifras (pesos).

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa.
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

### a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

#### 1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente público:
- b) Principales cambios en su estructura:

El Fideicomiso fue creado el 29 de diciembre de 2004 y la Administradora que opera el Fideicomiso fue creada el 16 de Mayo de 2013.

Durante este proceso se han efectuado cambios en la integración del Comité Técnico, delimitación de sus fines y objetivos acorde a su realidad operativa, establecimiento de procedimientos mas ágiles y eficientes.

#### 2. Panorama Económico y Financiero

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

Las condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público opera el FIDEICOMISO; y las cuales influyen en la toma de decisiones de la administración; a nivel local, Nacional e Internacional. Dependen de la Captación de Recursos por Concepto de la Venta de Permisos de la Pesca Deportiva, que cada año es ascendente.

### 3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) *Objeto social:* Administrar los Ingresos obtenidos por el cobro de derechos a la pesca deportiva en una plataforma de coordinación y colaboración entre autoridades de los tres niveles de gobierno y la sociedad civil interesada en temas relacionados con los recursos marinos, especialmente de la pesca deportiva.
- b) *Principal actividad:* Coadyubar con la Secretaría de Finanzas y Administración en la distribución y venta de permisos de pesca deportiva, Promocionar la actividad de la pesca deportiva a nivel estatal, nacional e internacional, brindar apoyo a las autoridades en la inspección y vigilancia pesquera.
- c) *Ejercicio fiscal:* 2024
- d) *Régimen jurídico:* Asociación Civil, Regimen de Personas Morales con Fines No Lucrativos
- e) *Consideraciones fiscales del ente:* Como persona moral no lucrativa solo esta obligado a retender impuesto sobre el producto del trabajo, honorarios, arrendamiento, IVA, etc.
- f) *Estructura organizacional básica:* Dirección General, Coordinación Jurídica, Coordinación de Transparencia y Difusión Institucional, Coordinación de Administración, Coordinación Estatal de Venta de Permisos de Pesca Deportiva, Coordinación de Torneos de Pesca Deportiva y Coordinación de Ordenamiento, Inspección y Vigilancia de La Paz, Los Cabos, Comondú, Loreto y Mulegé.
- g) *Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.* No Aplica.

### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

- a) *Se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.*
- b) *La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.*
- c) *Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).*

### 5. Políticas de Contabilidad Significativas

Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

El ente público seleccionará y aplicará sus políticas contables de manera congruente para transacciones, otros eventos y condiciones que sean similares.



ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA

AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR  
Se informará sobre:

- a) *Actualización: se informa que el valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio se manejan al valor historico . Por lo tanto No reconocen el efecto inflacionario.*
- b) *Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro). No se realizan operaciones en el extranjero.*
- c) *Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. No Aplica.*
- d) *Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido. No Aplica.*
- e) *Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros. No Aplica.*
- f) *Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo. Solo se manejan Provisiones de Cuotas al Imss e Infonavit con el objetivo de que el gasto se vea reflejado en el mes y ejercicio de su Obligación.*
- g) *Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.*
- h) *Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.*
- i) *Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.*
- j) *Depuración y cancelación de saldos se somete a consideración del Consejo Tecnico.*

### 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre: NO APLICA.

### 7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información: La cedula analitica del activo de adjunta en el informe correspondiente.

- a) *Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.*
- b) *Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.*
- c) *Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.*
- d) *Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.*
- e) *Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.*
- f) *Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.*
- g) *Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.*
- h) *Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.*

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:  
LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue: NO APLICA

- a) Inversiones en valores.
- b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.

### 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar: NO APLICA.

- a) Por ramo administrativo que los reporta.
- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

### 9. Reporte de la Recaudación

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.
- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo: Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo., \$69,481,509.00

### 10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

No Aplica

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

### 11. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia. No Aplica.

### 12. Proceso de Mejora

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno: Se cuenta con Directrices en materia de integridad, valores éticos y normas de conducta; se cuenta con metas y objetivos Institucionales, una matriz de identificación de riesgos específica para cada programa e Indicadores de resultados.

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL





# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance. Mejorar los tiempos en las transferencias de recursos de la Secretaría de Finanzas y Administración al FIDEICOMISO acorde a lo establecido en su contrato de creación y la constante de incrementar en cada ejercicio la venta de permisos de pesca deportiva.

### 13. Información por Segmentos No Aplica.

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

### 15. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el periodo posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

### 16. Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas. No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

## b) NOTAS DE DESGLOSE

### I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

#### Ingresos y Otros Beneficios

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

Concepto	Importe
IMPUESTOS	\$ .00
CONVENIO DE COLABORACION Y APOYO CON PARTICULARES	\$ .00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ 70,705,235.72

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL





# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

Suma \$ 70,705,235.72

Concepto	Importe	%
IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	\$ .00	0
CONVENIO DE COLABORACION Y APOYO CON PARTICULARES	\$ .00	0%
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ 70,705,235.72	100%

### Ingresos de Gestión

Concepto	Importe
VIATICOS NO COMPROBADOS (REEMBOLSOS)	\$ .00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	\$ .00
CONVENIO DE COLABORACION Y APOYO CON PARTICULARES (BETA DIVERSIDAD)	\$0.00
TRANSFERENCIAS POR VENTA DE PERMISOS DE PESCA DEPORTIVA	\$70,705,235.72
Suma \$	70,705,235.72

### Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Concepto	Importe
	\$ .00
	\$ .00
<b>Subtotal PARTICIPACIONES</b>	<b>0</b>
APORTACIONES	\$ .00
<b>Subtotal APORTACIONES</b>	<b>0</b>
	\$ .00
	\$ .00
<b>Subtotal CONVENIOS</b>	<b>0</b>
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	\$ .00
<b>Subtotal INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL</b>	<b>0</b>
	\$ .00
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO	\$ .00
<b>Subtotal TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO</b>	<b>0</b>
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$ .00

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

<b>Subtotal SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b>	<b>0</b>
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ .00
<b>Subtotal PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>0</b>
<b>Suma</b>	<b>0</b>

### Otros Ingresos y Beneficios

Concepto	Importe
	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>0</b>

### Gastos y Otras Pérdidas:

- Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES	\$ 24,171,081.04
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$ .00
PARTICIPACIONES	\$ .00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$ .00
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$ .00
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>\$ 24,171,081.04</b>

Concepto	Importe	%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$ 17,049,431.44	71%
ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$ .00	0
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	\$ .00	0
DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	\$ .00	0
CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	\$ .00	0

### Gastos de Funcionamiento

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:  
LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES	\$ 24,171,081.04
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 9,878,406.92
SERVICIOS GENERALES	\$ 34,545,956.75
Suma	\$ 68,595,444.71

### Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Concepto	Importe
Suma	0

### Participaciones y Aportaciones

Concepto	Importe
Suma	0

### Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública

Concepto	Importe
Suma	0

### Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

Concepto	Importe
Suma	0

### Inversión Pública

Concepto	Importe
	\$ .00
Suma	0

## II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

### Activo

- Efectivo y Equivalentes

- Se informará acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025	2024
EFFECTIVO	\$ .00	\$ .00
BANCOS/TESORERÍA	\$ 116,838.05	\$ 128,332.91
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$ .00	\$ .00
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$ .00	\$ .00
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADM	\$ .00	\$ .00
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	\$ .00	\$ .00
Suma	\$ 116,838.05	\$ 128,332.91

### Efectivo

Representa el monto en dinero propiedad del ente público en caja y aquel que está a su cuidado y administración.

Concepto	Importe
	\$ .00
Suma	0

### Bancos/Tesorería

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de **ENTE/INSTITUTO**, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Banco	Importe
Suma	0

### Inversiones Temporales

Representa el monto de efectivo invertido por **ENTE/INSTITUTO**, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)

## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



Banco	Importe
Suma	0

### Fondos con Afectación Específica

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades.

Banco	Importe
Suma	0

### • Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

- Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.
- Se informará, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informará de las características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas.

Concepto	2025	2024
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$ 5,494,476.77	\$ 7,956,002.48
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$ .00	\$ .00
Suma	\$ 5,494,476.77	\$ 7,956,002.48

### Cuentas por Cobrar a Corto Plazo

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público, cuyo origen es distinto de los ingresos por contribuciones, productos y aprovechamientos, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

Concepto	2025	2024
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	\$ .00	\$ 156,363.50
GASTOS A COMPROBAR	\$31,337.50	\$447,423.00
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$51,942.42	\$30,000.00
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	-\$1,262.87	\$2,682,215.98
INGRESOS POR VENTA DE SERVICIOS (PERMISOS P	\$5,412,459.72	\$4,640,000.00

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

Suma

\$

5,494,476.77

\$

7,956,002.48

### Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por anticipo a proveedores de bienes y servicios.

### Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores.

### Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo

Representa los anticipos entregados a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios, previo a la recepción parcial o total, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

#### • Inventarios No Aplica

4. Se clasificarán como inventarios los bienes disponibles para su transformación. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

En la nota se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

#### • Almacenes No Aplica

5. De la cuenta Almacén se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

#### • Inversiones Financieras No Aplica

6. De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.
7. Se informarán los saldos e integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

#### • Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

### Bienes Muebles

Concepto	2025	2024
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 3,225,522.85	\$ 3,183,685.13
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$ 434,392.74	\$ 293,369.22
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 7,963,695.35	\$ 5,573,693.99
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 5,085,120.08	\$ 1,821,485.09
<b>Total BIENES MUEBLES</b>	<b>\$ 16,708,731.02</b>	<b>\$ 10,872,233.43</b>

### Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Concepto	2025	2024
TERRENOS	\$ .00	\$ .00
VIVIENDAS	\$ .00	\$ .00
<b>Total BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Depreciaciones

Concepto	2025	2024
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$ 7,378,996.70	\$ 4,787,482.76
<b>Total DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA</b>	<b>\$ 7,378,996.70</b>	<b>\$ 4,787,482.76</b>

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados.

### Activos Intangibles

Concepto	2025	2024
SOFTWARE	\$ 1,238,116.40	\$ 1,238,116.40
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	\$ 145,360.00	\$ 145,360.00
<b>Total ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>\$ 1,383,476.40</b>	<b>\$ 1,383,476.40</b>

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL





# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

### Activo Diferido

Concepto	2025	2024
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	\$ 42,500.00	\$ 42,500.00
<b>Total ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<b>\$ 42,500.00</b>	<b>\$ 42,500.00</b>

### Amortizaciones

Concepto	2025	2024
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 1,243,487.42	\$ 1,180,471.78
<b>Total DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACU</b>	<b>\$ 1,243,487.42</b>	<b>\$ 1,180,471.78</b>

- Estimaciones y Deterioros

10. Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación por deterioro de inventarios, deterioro de bienes y cualquier otra que aplique.

- Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

### Otros Activos Circulantes

NO APLICA

Concepto	2025	2024
VALORES EN GARANTÍA	\$ .00	\$ .00
BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	\$ .00	\$ .00
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Otros Activos No Circulantes

NO APLICA

Concepto	2025	2024
BIENES EN CONCESIÓN	\$ .00	\$ .00
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$ .00	\$ .00
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL





# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

### Pasivo

- Cuentas y Documentos por pagar No Aplica**

1. Se elaborará una relación de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

### Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo

**\$11,782.02**

Representa los adeudos por las remuneraciones del personal al servicio del ente público, de carácter permanente o transitorio, que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses.

### Proveedores por Pagar a Corto Plazo

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones del ente público, con vencimiento menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
Nahara Patricia Romero Trujillo	\$ 2,920.00
Medio Ambiente y Comunidad Cedo	\$ 12,333.83
Aportaciones de terceros para pago de Premios en Torneos de Pesca Deportiva	\$ -
Suma	\$ 15,253.83

- Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración No Aplica**

2. Se informará de manera agrupada los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

- Pasivos Diferidos No Aplica**

3. Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

### Pasivos Diferidos a Corto Plazo

**NO APLICA**

Concepto	2025	2024
----------	------	------

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

Total	0	0
-------	---	---

### Pasivos Diferidos a Largo Plazo

NO APLICA

Concepto	2025	2024
Total	0	0

- Provisiones

4. Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten.

### Provisiones a Corto Plazo

Concepto	2025	2024
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 2,396,404	\$ 3,016,921
	\$ -	\$ -
Total	\$ 2,396,404	\$ 3,016,921

### Provisiones a Largo Plazo

Concepto	2025	2024
PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	\$ 1,062,247	\$ 970,091
Provisión para Demandas y Juicios Laborales		\$ -
Total	\$ 1,062,247	\$ 970,091

- Otros Pasivos

5. De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

## III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

Cuenta Pública 2025

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BA.

FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>6,164,299</b>	<b>2,900,974</b>		<b>9,065,273</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	2,900,974	0	2,900,974
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	6,164,299	0	0	6,164,299
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>0</b>	<b>6,164,299</b>	<b>2,900,974</b>	<b>0</b>	<b>9,065,273</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>6,181,385</b>	<b>-4,028,421</b>		<b>2,152,964</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-1,127,446	0	-1,127,446
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	6,181,385	-2,900,974	0	3,280,410
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>0</b>	<b>12,345,683</b>	<b>-1,127,446</b>	<b>0</b>	<b>11,218,237</b>

A

B

Existe una variación en Resultados de Ejercicios Anteriores de \$3,282,421.16, derivado de recursos financieros excedentes de Ejercicios Anteriores que se utilizaron para la adquisición de bienes muebles, cancelación de saldo de cuentas deudoras que en su momento debieron ser aplicados al ejercicio del gasto y diferencias en Cuotas IMSS:

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:  
LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

Saldo en la Cuenta de Resultados de Ejercicios Anteriores al 31 de Diciembre de 2024:

\$ 9,065,273.24

Mas: Adquisiciones de bienes muebles con recursos excedentes de ejercicios anteriores:

Tres Motores Fuera de Borda Suzuki 140 HP DF140BTX, 1,047,480.00  
Sistema de Comunicación y Monitoreo de Vigilancia del Sistema de Monitoreo Remoto de Servicios 2,190,054.99  
VEHÍCULO NUEVO PICK UP CHEVROLET SILVERADO, DOBLE CABINA 4X4 2025. S: 3GCUK9ED9S 1,195,000.68  
VEHÍCULO NUEVO PICK UP CHEVROLET SILVERADO, DOBLE CABINA 4X4 2025. S: 3GCUK9ED9S 1,104,999.32  
CANCELACIÓN DE PASIVO CONTINGENTE POR LAUDO A FAVOR DE FONMAR 490,551.29

Menos: Cancelación de saldo deudor improcedente:

Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de BCS - 2,683,478.98

Corrección de comprobación de gasto a comprobar DGF/849-24 Dulce Ma. Leon H. Se Adjunta Comprobación Corregida y completa - 2,011.00

Pago de direrencias determinadas por la Autoridad en Cuotas al IMSS del Ejercicio 2024: - 62,186.14

Saldo en la Cuenta de Resultados de Ejercicios Anteriores al 31 de Octubre de 2025:

\$ 12,345,683.40

A

Diferencia entre  
Cargos y Abonos

3,280,410.16

B

2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

SIN MOVIMIENTO

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

#### Efectivo y equivalentes

1. Presentar el análisis de las cifras del periodo actual (20XN) y periodo anterior (20XN-1) del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del rubro de Efectivo y Equivalentes, utilizando el siguiente cuadro:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	\$ -	\$ -
Bancos/Tesorería	\$ 116,838.05	\$ 128,332.91
Total	\$ 116,838.05	\$ 128,332.91

2. Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Bienes Muebles		

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:  
LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 41,837.72	\$ 3,183,685.13
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$ 141,023.52	\$ 293,369.22
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		\$ -
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 2,390,001.36	\$ 5,573,693.99
Equipo de Defensa y Seguridad		\$ -
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 3,263,634.99	\$ 1,821,485.09
<b>Otras Inversiones</b>	\$ -	\$ -
<b>Total</b>	<b>\$ 5,836,497.59</b>	<b>\$ 10,872,233.43</b>

3. Presentar la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siguiente cuadro:

**NO APLICA. NO HAY ACTIVIDADES DE INVERSION NI DE FINANCIACION.**

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2025	2024
Resultado del Ejercicio Ahorro /Desahorro		
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b>		
Depreciación		
Amortización		
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>		

Los conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar este cuadro.

## V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

**FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:  
LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>70,705,236</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>0</b>
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>70,705,236</b>

FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)  
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en pesos)

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>68,894,407</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>10,177,370</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	9,878,407



ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA

AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL



GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	41,838
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	141,024
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	90,001
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	26,100
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>13,115,644</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	2,654,530
3.2 Provisiones	582,707
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	9,878,407
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
<b>4. Total de Gasto Contable</b>	<b>71,832,682</b>



### c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las Notas de Memoria contendrán información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA

AUTORIZÓ:

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL





# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)



## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR  
responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

### Cuentas de Orden Contables

Valores

Emisión de obligaciones

Avales y garantías

Juicios

Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Se informará al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.

Las cuentas de orden contables señaladas, se indican de manera enunciativa, por lo tanto, deberán informar sobre las cuentas de orden contable que utilice el ente público y que presenten saldos al periodo que se reporta.

Concepto	Importe
VALORES EN CUSTODIA	\$ .00
CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$ .00
<b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>	<b>0</b>

### Cuentas de Orden Presupuestario

Cuentas de ingresos

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:  
LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL





GOBIERNO DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

# FIDEICOMISO FONDO PARA LA PROTECCION DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)

## ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



### Cuentas de egresos

En las cuentas de orden presupuestarias, se informará el avance que se registra, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporta.

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 69,481,509.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	-\$ 1,223,726.72
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ .00
Ley de Ingresos Devengada	\$ 70,705,235.72 *
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 65,292,776.00

\* Al importe total de los abonos del rubro 8.1.4 Ley de Ingresos Devengada se le deberá restar las devoluciones del periodo que se reporta.

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 69,481,509.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 587,101.71
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ .00
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 68,894,407.29
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 68,894,407.29
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 68,298,942.90
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 68,298,942.90

SR: Saldo del rubro contenido en la Balanza de Comprobación.

R: Rubro (Plan de Cuentas del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC)

ELABORÓ:

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ  
ADMINISTRADORA



AUTORIZÓ:  
LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO  
DIRECTOR GENERAL