



SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS MARINOS (FONMAR)

INDICADORES DE RESULTADOS AL 31 MARZO DE 2026

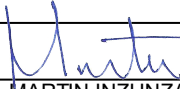
- INDICADORES FINANCIEROS
 - PROPORCIÓN GASTO PROGRAMABLE
 - PROPORCIÓN GASTO DE OPERACIÓN (CORRIENTE)
 - PROPORCIÓN GASTO DE INVERSIÓN Y/O CAPITAL
 - PROPORCIÓN INVERSIÓN PÚBLICA
 - PROPORCIÓN DEL GASTO NO PROGRAMABLE
- SERVICIOS PERSONALES EN EL GASTO DE OPERACIÓN
 - PROPORCIÓN DE LOS SERVICIOS PERSONALES
 - DEUDA PÚBLICA EN EL GASTO NO PROGRAMABLE
 - PROPORCIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA
 - PROPORCIÓN DEL GASTO DE SEGURIDAD PÚBLICA

Indicador	Resultado	Parametro
01.- LIQUIDEZ (Activo Circulante / Pasivo Circulante)		
<p>\$2,043,701.65 / \$947,188.89</p> <p>Se dispone de 2.16 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Por lo que se cuenta con liquidez.</p>	2.16	<p>a) Positivo = mayor de 1.1 veces</p> <p>b) Aceptable = de 1.0 a 1.1 veces</p> <p>c) No aceptable = menor a 1.0 veces</p>
02.- MÁRGEN DE SEGURIDAD ((Activo Circulante - Pasivo Circulante) / Pasivo Circulante)		
<p>(\$2,043,701.65 - \$947,188.89) / \$947,188.89</p> <p>Se cuenta con un nivel positivo de margen de seguridad para solventar contingencias.</p>	115.76%	<p>a) Positivo = mayor a 35%</p> <p>b) Aceptable = de 0% a 35%</p> <p>c) No aceptable = menor a 0%</p>
03.-PROPORCIÓN DEL PASIVO A CORTO PLAZO SOBRE EL PASIVO TOTAL (Pasivo Circulante/Pasivo Total)		
<p>(\$947,188.89 / \$2,009,436.22)</p> <p>Este resultado indica que el financimieto a largo plazo predomina respecto al pasivo a corto plazo..</p>	47.13%	<p>a) Positivo = mayor o igual a 50%</p> <p>b) No Aceptable = menor a 50%</p>
04.- SOLVENCIA (Pasivo Total / Activo Total)		
<p>\$2,009,436.22 / \$11,635,496.31</p> <p>Se cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.</p>	17.26%	<p>a) Positivo = mayor a 35%</p> <p>b) Aceptable = de 0% a 35%</p> <p>c) No aceptable = menor a 0%</p>
05.- AUTONOMÍA FINANCIERA (Ingresos Propios / Ingresos Totales)		
<p>\$9,260,000.00 / \$9,260,000.00</p> <p>El resultado refleja el porcentaje de los ingresos propios, por lo que se cuenta con autonomía financiera.</p>	100.00%	<p>a) Positivo = mayor o igual a 50%</p> <p>b) No aceptable = menor a 50%</p>
06.- AUTONOMÍA FINANCIERA PARA CUBRIR EL GASTO CORRIENTE (Ingresos Propios / Gasto Corriente)		
<p>\$9,260,000.00 / \$10,489,387.23</p> <p>El gasto corriente es cubierto en un 88.27% con recursos propios, por lo cual se cuenta con un nivel positivo de autonomía financiera, para cubrir su gasto corriente.</p>	88.27%	<p>a) Positivo = mayor al 55%</p> <p>b) Aceptable = 45% al 55%</p> <p>c) No aceptable = menor al 45%</p>
07.- REALIZACIÓN DE INVERSIONES, SERVICIOS Y BENEFICIO SOCIAL (Gasto de capital / Otros Ingresos)		
	0.00	<p>a) Positivo = mayor al 70%</p> <p>b) Aceptable = 60% al 70%</p> <p>c) No aceptable = menor al 60%</p>
08.- RESULTADO FINANCIERO ((Saldo Inicial + Ingresos Totales) / Gasto Total)		
<p>\$9,543,173.78 + \$9,260,000.00 / \$10,568,958.59</p> <p>Se cuenta con un nivel Positivo de equilibrio financiero en la administración de los recursos.</p>	1.78	<p>a) Positivo = Igual o mayor a 1</p> <p>b) No Aceptable = Menor a 1</p>
09.- PROPORCIÓN DEL GASTO CORRIENTE SOBRE EL GASTO TOTAL (Gasto corriente / Gasto Total)		
<p>\$10,489,387.23 / \$10,568,958.59</p> <p>El gasto corriente representan el 99.24% del gasto total.</p>	99.24%	
10.- PROPORCIÓN DE LOS SERVICIOS PERSONALES S/GASTO CORRIENTE (Servicios Personales/Gasto corriente)		
<p>\$5,144,041.94 / \$10,489,387.23</p> <p>Los servicios personales representan el 49.04% del gasto corriente.</p>	49.04%	



Indicador

Resultado Parametro



LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ

DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

ADMINISTRADORA GENERAL



**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción Gasto Programable

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto programable con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

TGP=Total de Gasto Programable TE=Total de Egreso

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

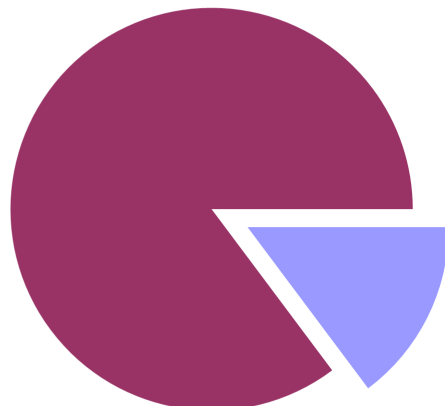
Formula:

$$\frac{TGP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

	Miles de pesos	Indicador
TGP	\$10,568,959.00	14.77 %
TE	\$71,565,954.00	



14.77 %
85.23 %



**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA
BAJA CALIFORNIA SUR**

Proporción Gasto Programable

Al 31/mar./2026

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 05/may./2026 12:05 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción Gasto de Operación (corriente)

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto de operacion con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

TGO= Total de Gasto de Operación(corriente) TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

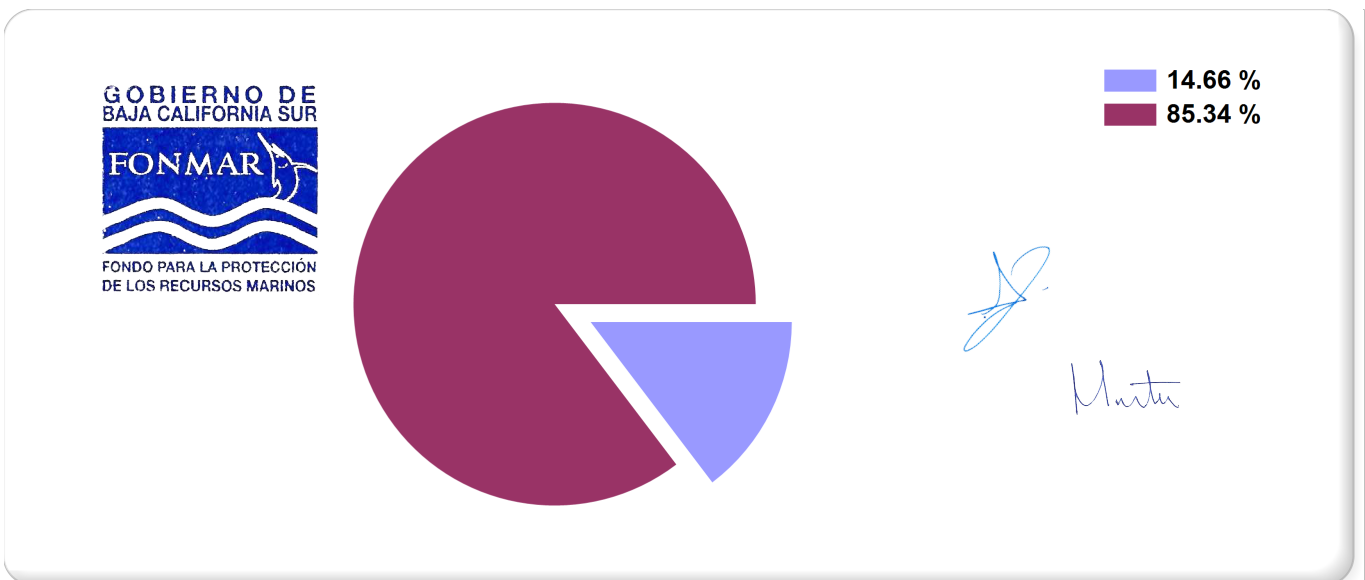
Formula:

$$\frac{TGO}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos		Indicador
TGO	\$10,489,387.00	14.66 %
TE	\$71,565,954.00	





**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA
BAJA CALIFORNIA SUR**

Proporción Gasto de Operación (corriente)

Al 31/mar./2026

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 05/may./2026 12:11 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL





**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA
BAJA CALIFORNIA SUR**

Proporción Gasto de Inversión y/o Capital

Al 31/mar./2026

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y 05/may./2026
hora de Impresión 12:11 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción Gasto de Inversión y/o Capital

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto de inversion y/o capital con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

TGIC= Total de Gasto de Inversión y/o Capital TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

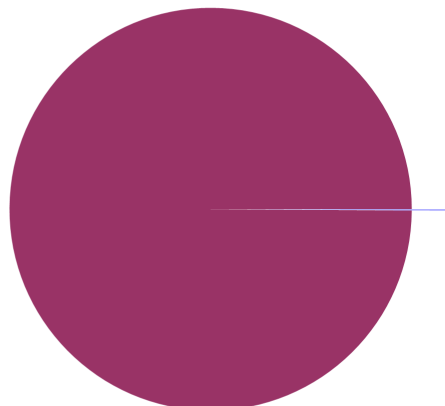
Formula:

$$\frac{\text{TGIC}}{\text{TE}} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos		Indicador
TGIC	\$79,571.00	0.11 %
TE	\$71,565,954.00	



0.11 %
99.89 %



SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA BAJA CALIFORNIA SUR

Proporción Gasto de Inversión y/o Capital

Al 31/mar./2026

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión: 05/may./2026 12:11 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL





**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción Inversión Pública**

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Al 31/mar./2026

Fecha y hora de Impresión: 05/may./2026 12:12 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción Inversión Pública

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto de la inversion publica con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

IP= Inversión Pública TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

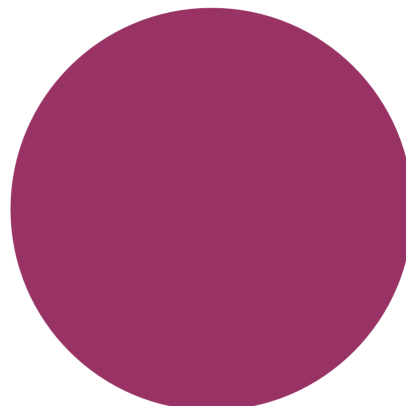
Formula:

$$\frac{IP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos		Indicador
IP	\$0.00	0.00 %
TE	\$71,565,954.00	



0.00 %
100.00 %

Marta



**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción Inversión Pública**

Al 31/mar./2026

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión: 05/may./2026 12:12 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL





**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA
BAJA CALIFORNIA SUR**

Proporción del Gasto No Programable

Al 31/mar./2026

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión: 05/may./2026 12:13 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción del Gasto No Programable

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación del gasto no programable con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

TGNP=Total de Gasto Programable TE=Total de Egreso

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

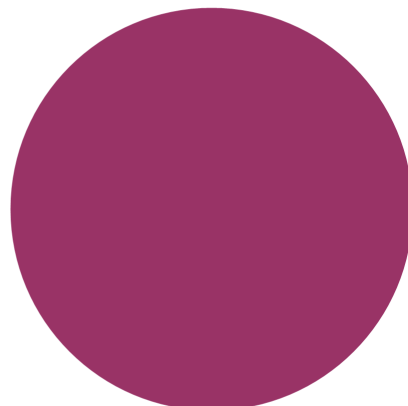
Formula:

$$\frac{\text{TGNP}}{\text{TE}} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos		Indicador
TGNP	\$0.00	0.00 %
TE	\$71,565,954.00	



0.00 %
100.00 %



SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA BAJA CALIFORNIA SUR

Proporción del Gasto No Programable

Al 31/mar./2026

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión: 05/may./2026 12:13 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Servicios Personales en el Gasto de Operación

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de los servicios personales con respecto al total de gastos de operación

Variables que intervienen:

SP= Servicios Personales TGO= Total de Gastos de Operación
(corriente)

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

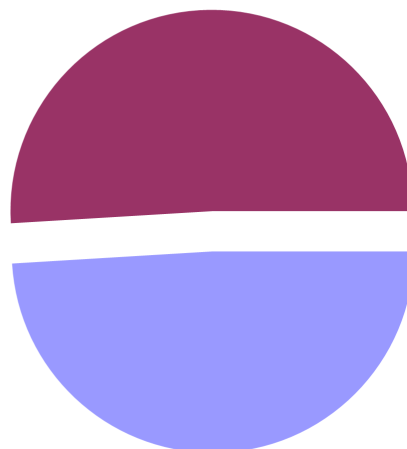
Formula:

$$\frac{SP}{TGO} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos		Indicador
SP	\$5,144,042.00	49.04 %
TGO	\$10,489,387.00	



49.04 %
50.96 %



SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA BAJA CALIFORNIA SUR

Servicios Personales en el Gasto de Operación

Al 31/mar./2026

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión: 05/may./2026 12:13 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL



**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA
BAJA CALIFORNIA SUR**

Proporción de los Servicios Personales

Al 31/mar./2026

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y 05/may./2026
hora de Impresión 12:13 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción de los Servicios Personales

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de los servicios personales con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

SP= Servicios Personales TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

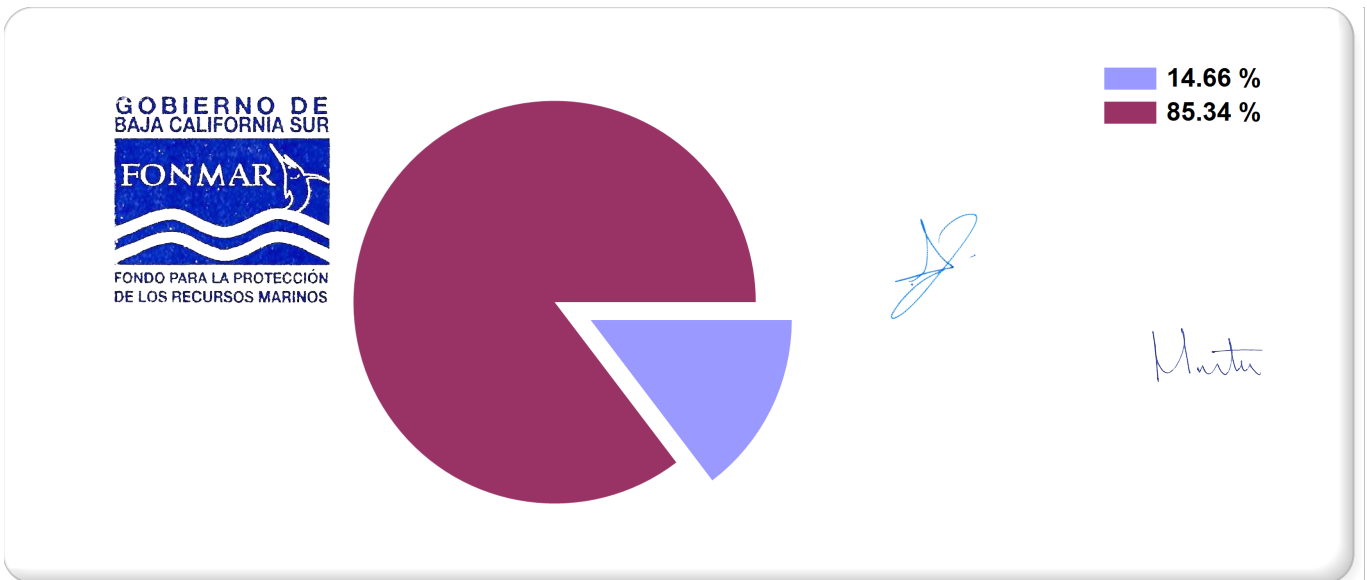
Formula:

$$\frac{SP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos		Indicador
SP	\$10,489,387.00	14.66 %
TE	\$71,565,954.00	





SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA BAJA CALIFORNIA SUR

Proporción de los Servicios Personales

Al 31/mar./2026

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión: 05/may./2026 12:13 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL





**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA
BAJA CALIFORNIA SUR
Deuda Pública en el Gasto No Programable
Al 31/mar./2026**

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión: 05/may./2026 12:14 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Deuda Pública en el Gasto No Programable

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de la deuda publica con respecto al total de gasto no programable

Variables que intervienen:

DP= Deuda Pública TGNP= Total de Gasto No Programable

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

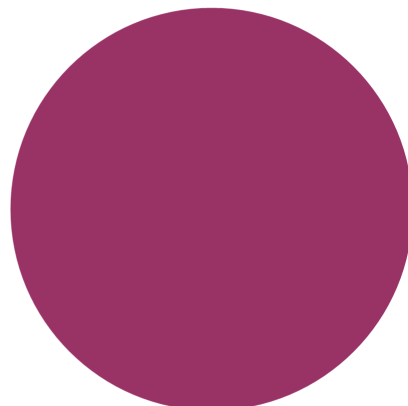
Formula:

$$\frac{DP}{TGNP} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

Miles de pesos		Indicador
DP	\$0.00	0.00 %
TGNP	\$72,256,825.00	



0.00 %
100.00 %

Marta



SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA BAJA CALIFORNIA SUR

Deuda Pública en el Gasto No Programable

Al 31/mar./2026

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión: 05/may./2026 12:14 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL





**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción de la Deuda Pública
Al 31/mar./2026**

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión: 05/may./2026 12:14 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción de la Deuda Pública

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de la deuda publica con respecto al total de egresos

Variables que intervienen:

DP= Deuda Pública TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

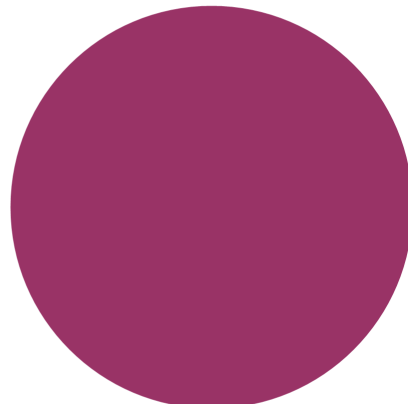
Formula:

$$\frac{DP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

	Miles de pesos	Indicador
DP	\$0.00	0.00 %
TE	\$71,565,954.00	



0.00 %
100.00 %

Marta



**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA
BAJA CALIFORNIA SUR
Proporción de la Deuda Pública
Al 31/mar./2026**

Usr: supervisor
Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión: 05/may./2026 12:14 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SÁNCHEZ HERNÁNDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL





**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA
BAJA CALIFORNIA SUR**

Proporción del Gasto de Seguridad Pública

Al 31/mar./2026

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión: 05/may./2026 12:14 p. m.

**PRESUPUESTO
INDICADORES DE GASTO**

Nombre del Indicador:

Proporción del Gasto de Seguridad Pública

Objetivo del Indicador:

Determinar la participación de la función seguridad pública con respecto al egreso total

Variables que intervienen:

SP= Seguridad Pública TE= Total de Egresos

Unidad de Medida:

Porcentaje

Base de Comparación

Presupuesto de Egresos de ejercicios anteriores

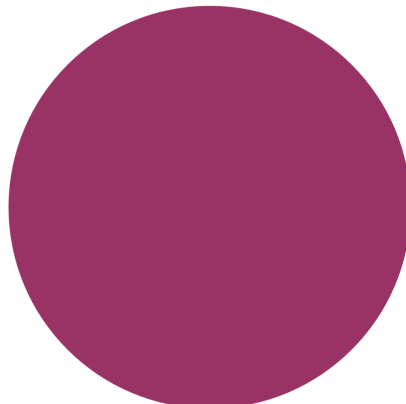
Formula:

$$\frac{SP}{TE} \times 100$$

Medios de Verificación:

Presupuesto de Egresos o Cuenta Pública

	Miles de pesos	Indicador
SP	\$0.00	0.00 %
TE	\$71,565,954.00	



0.00 %
100.00 %

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL FONDO PARA LA
BAJA CALIFORNIA SUR**

Proporción del Gasto de Seguridad Pública

Al 31/mar./2026

Usr: supervisor

Rep: rptIndicadoresFinancieros

Fecha y hora de Impresión | 05/may./2026 12:14 p. m.

LIC. MARTIN INZUNZA TAMAYO
DIRECTOR GENERAL DEL FONMAR

LIC. TANIA SANCHEZ HERNANDEZ
ADMINISTRADORA GENERAL

**GOBIERNO DE
BAJA CALIFORNIA SUR**



**FONDO PARA LA PROTECCIÓN
DE LOS RECURSOS MARINOS**